ALLEGATO 5

(estratto)

"PIVOT PROJECT - Internal Testimonial Meeting"

(1993)

Prima Edizione

PIVOT PROJECT INTERNAL TESTIMONIAL MEETINGS

PIVOT PROJECT

Bull

GRUPPO BULL ORGANIZZAZIONE

BULL
B. Pache

STAFF

INDUSTRIAL	BULL SYSTEMS PRODUCTS	ZENITH DATA SYSTEMS	GSIS	BULL NORTH AMERICA PACIFIC	BULL EUROPE	BULL FRANCE	BULL OVERSEAS
Production Purchasing Logistics	Development Systems Products	Personal computers	Systems Integration and services	Distribution and services	Distribution and services	Distribution and services	Distribution and services

PIVOT PROJECT

GRUPPO BULL

COMPOSIZIONE AZIONARIA

AZIONISTA	%
STATO	72.03
FRANCE TELECOM	16.17
IBM	5.68
NEC	4.43
PUBBLICO	1.69

GRUPPO BULL
IL BILANCIO 1992

FATTURATO	30.187 MFF (-9.8% rispetto al 1991)
PERDITE PRIMA DEGLI ACCANTONAMENTI	2.274 MFF
ACCANTONAMENTI	2.450 MFF
PERDITE TOTALI	4.724 MFF

Il risultato è negativo ma:

- Perdite operative ridotte del 75%
- Rapporto profitto operativo/fatturato in fase di miglioramento
- Perdite prima degli accantonamenti dovute a indebitamento in fase di riduzione

GRUPPO BULL
CIFRE SIGNIFICATIVE

FATTURATO PER AREA GEOGRAFICA

FRANCIA	38%
EUROPA	28%
NORD AMERICA	20%
RESTO DEL MONDO	6%

FATTURATO PER SETTORE

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	40%
PRODUZIONE, DISTRIBUZIONE E SERVIZI	28%
BANCHE, ASSICURAZIONI	20%
RETE INDIRETTA	12%

ORIGINE DEL FATTURATO

HARDWARE	54%
CUSTOMER SERVICES	25%
PROFESSIONAL SVS E SOFTWARE	19%
ALTRO	2%

LE PROSPETTIVE

GUIDELINE DI GRUPPO

1. POSIZIONAMENTO SUL MERCATO
   - Integratore di tecnologia
   - Sviluppatore di sistemi informativi

2. SPOSTAMENTO RICAVI DALL'HARDWARE AI SERVIZI
   - Obiettivo 1995: 40% del fatturato da servizi

Bull

LE PROSPETTIVE

GUIDELINE DI GRUPPO

3. RIEQUILIBRIO FINANZIARIO ATTRAVERSO L'ACCELERAZIONE DEL PROCESSO DI RISTRUTTURAZIONE (Comunicazione del 6.7)

4. ECONOMIA DI SCALA PER MICROINFORMATICA (Accordo Packard Bell)

5. PRIORITÀ COMMERCIALI (B.PACHE)
   - Large enterprise server
   - System Integration
   - Development of international facility management offering
   - Multivendor third party maintenance
   - New name UNIX account penetration

COME IL GRUPPO BULL SI STA MUOVENDO

TRANSVERSAL TASK FORCES (11)

- Customer at the centre
- Systems Integration
- Marketing
- Purchasing
- Facilities
- Logistics
- MIS
- Management Revitalization
- Empowerment, Morale, Internal Communication
- Cross - Functional Coherence and Conflict Resolution
- Goals, Rewards, Recognition, Accountability

IL CLUSTER SUD EUROPA

- La crisi economica e di settore degli anni '90 costringe l'azienda italiana, come tutti i suoi principali concorrenti, a un riorientamento strategico.

- In sintonia con il Gruppo viene varato un piano di ristrutturazione per recuperare margine basato su due leve:
    - la focalizzazione della azione MKTG
    - la riduzione dei costi

CLUSTER SUD EUROPA
RISULTATI DI GESTIONE 1992
(MILIONI DI LIRE)

	1991	1992
ORDINI LORDI	661.4	569.6
FATTURATO	920.4	881.7
UTILE OPERATIVO	(34.9)	(3.1)
UTILE PRIMA DI INT. E TASSE	(31.5)	(3.7)
UTILE NETTO	(78.3)	(42.9)

Bull

CLUSTER SUD EUROPA
SITUAZIONE E OBIETTIVI 1993

STRATEGIA MKTG: A CHE PUNTO SIAMO

GROSS BOOKINGS (Miliardi di Lire)	1992	GIUGNO 1993	PLAN 1993
MAJOR ACCOUNTS	76.3	36.8	79.4
LARGE ACCOUNTS	65.6	29.5	82.0
TOTAL	141.9	66.3	161.4

PRODUTTIVITA' COMMERCIALE (Miliardi di Lire Pro-Capite)	1992	1993
	1.4	1.9

CLUSTER SUD EUROPA
ORGANICO

	1991	1992	1993	
			GIUGNO	DICEMBRE
DISTRIBUTORE	2848	2518	2494	2280
R & SISTEMI	355	308	307	304
PRODUZIONE	724	552	527	445
TOTALE	3927	3378	3328	3029

COME CI STIAMO MUOVENDO

LE "RUPTURES"

UNIX

PC

DCM

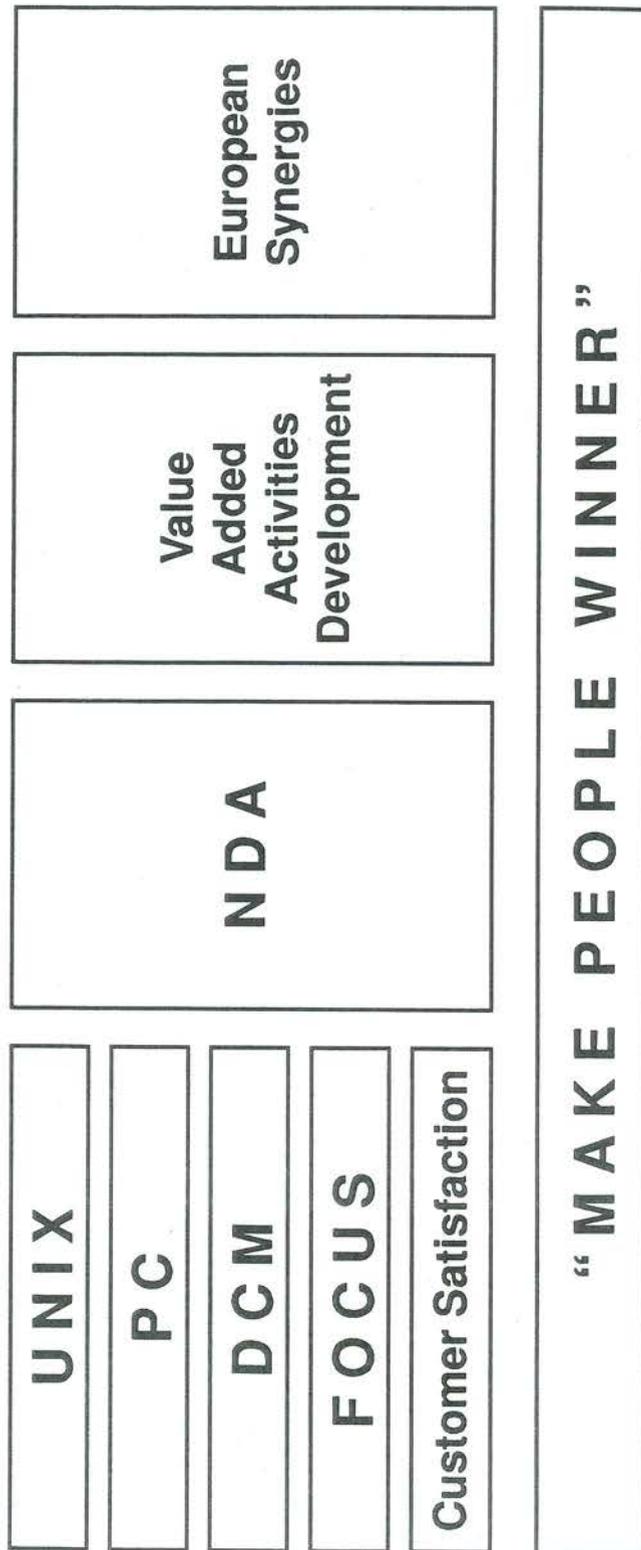
FOCUS

Customer Satisfaction

NDA

Value Added Activities Development

European Synergies

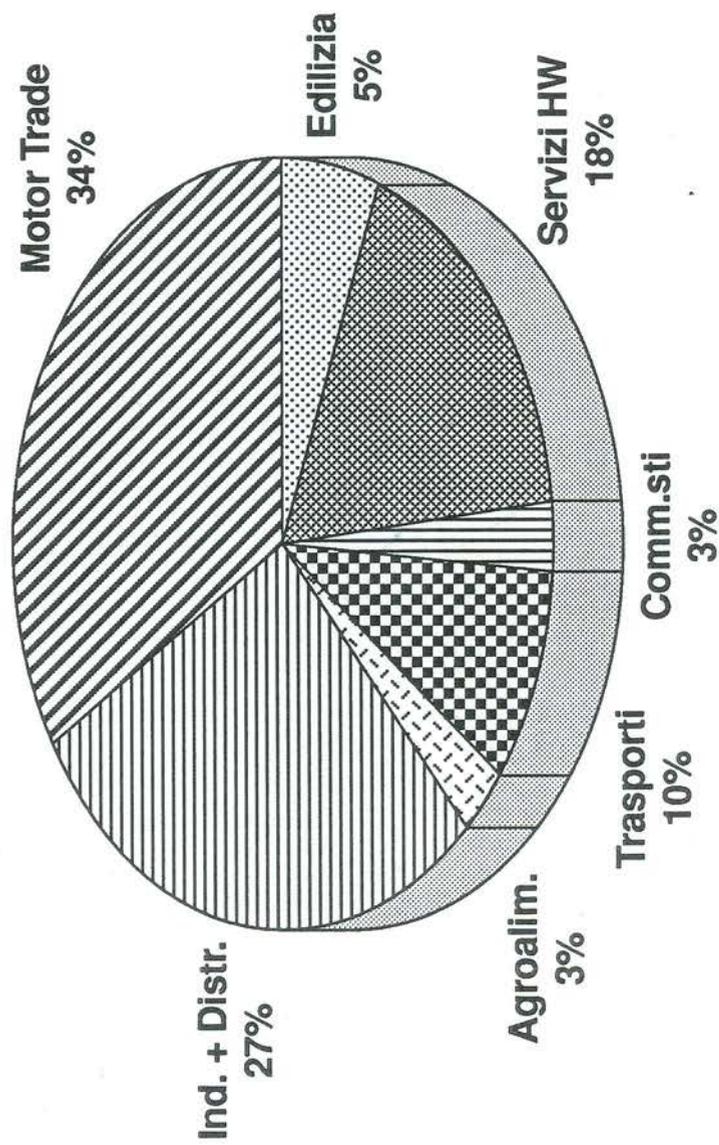
"MAKE PEOPLE WINNER"

SOPASIN SpA
PRINCIPALI PARTECIPATE

SOCIETÀ	(data dell'ingresso)	SETTORE DI ATTIVITA'
SICIT SpA (Holding)	(II trim. '83)	
SICIT IDE	(II trim. '83)	EDILIZIA, INDUSTRIA
SICIT MT&T	(II trim. '83)	TRASPORTI, AUTO CONCESSIONARI
LINE INFORMATICA	(II trim. '89)	AGRICOLTURA, PAL ESATTORIE
APLED	(III trim. '90)	COMMERCIALISTI
SICAD	(I trim. '86)	APPLICAZIONI C.A.D.
TD SISTEMI	(III trim. '91)	INDUSTRIA TESSILE
SPEDIMATICA	(IV trim. '88)	PORTO DI GENOVA
CESA	(I trim. '91)	MANIFATTURA TESSILE

SOPASIN SpA
RICAVI PARTECIPATE

SOCIETA'	RICAVI (M Lit.)	
	BGT 1993	ACT 1992
SICIT SpA	-	58,061
SICIT MT&T SpA	47,322	N.E.
SICIT IDE SpA	18,276	N.E.
LINE INF SpA	18,556	15,369
MASTER Srl	1,906	2,083
GASLINE Srl	1,550	N.E.
SICAD Srl	4,342	4,546
SCHEMA SpA	1,967	N.E.
APLED Srl	4,460	2,723
TD SISTEMI SpA	2,750	1,980
CESA SpA	2,918	198
SPEDIMATICA Srl	809	480
TELESISTEMI SpA	570	N.E.
INFOR-TEAM Srl	770	676
TOTALE	106,204	86,116

SOPASIN SpA
RICAVI PARTECIPATE 1992

RIPARTIZIONE PER SETTORE

SOPASIN SpA
DINAMICA DELLE FONTI DI RICAVO

CONFRONTO 1990-1992

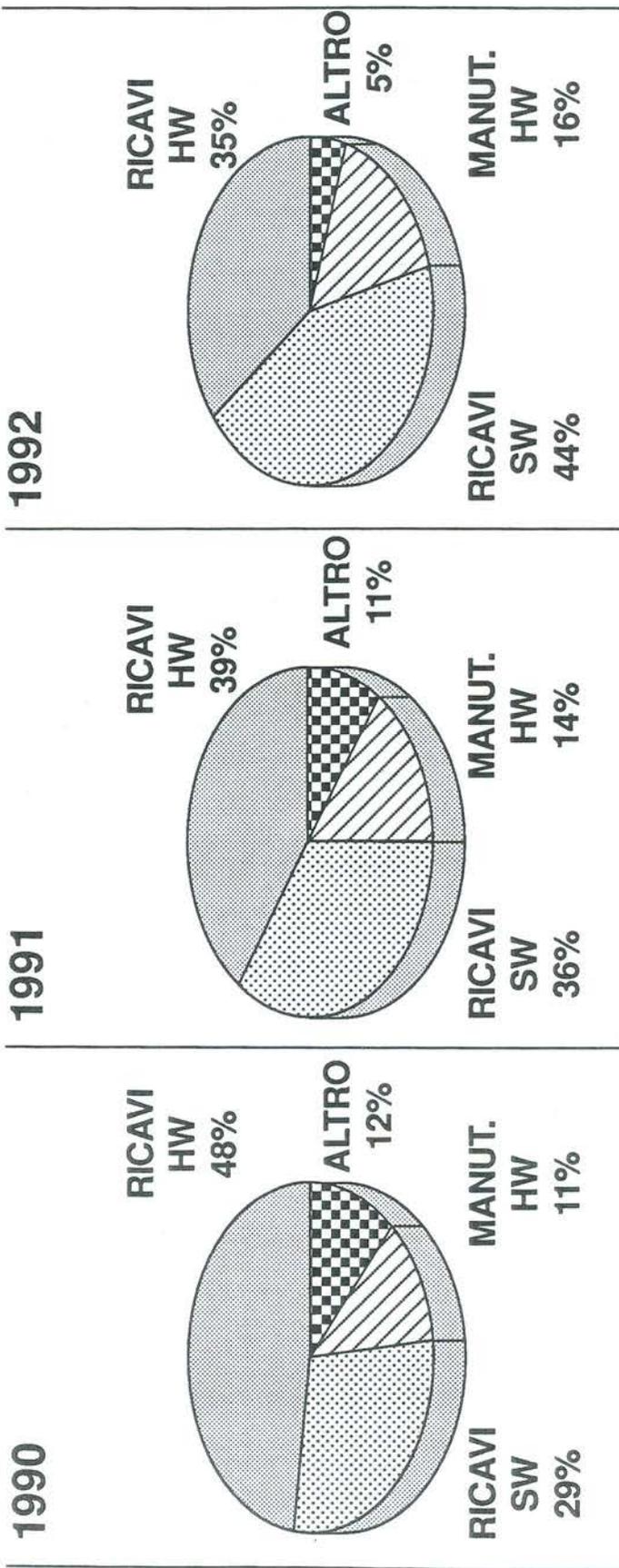
1990

RICAVI HW 48%
ALTRO 12%
RICAVI SW 29%
MANUT. HW 11%

1991

RICAVI HW 39%
ALTRO 11%
RICAVI SW 36%
MANUT. HW 14%

1992

RICAVI HW 35%
ALTRO 5%
RICAVI SW 44%
MANUT. HW 16%

R & D SISTEMI - PREGNANA

- CENTRO DI COMPETENZA DEL GRUPPO PER LE MIGRAZIONI DPS4, DPS6, ENTRY DPS7 e UNIX
- RESPONSABILE PER L'EUROPA DELLA MAINTENANCE UNIX

R & D SISTEMI - PREGNANA

ATTIVITA' IN AVVIO

BUSINESS UNIT PER LA VENDITA DI SERVIZI (PORTING, ARCHITETTURE, MIGRAZIONI, PERSONALIZZAZIONI, COLLEGAMENTI NON STANDARD, ETC)
SIA PER L'INTERNO (GRUPPO BULL) CHE L'ESTERNO (MERCATO DEL CLUSTER SUD EUROPA)

OBIETTIVO RICAVI 1993: 3 MLD Lire